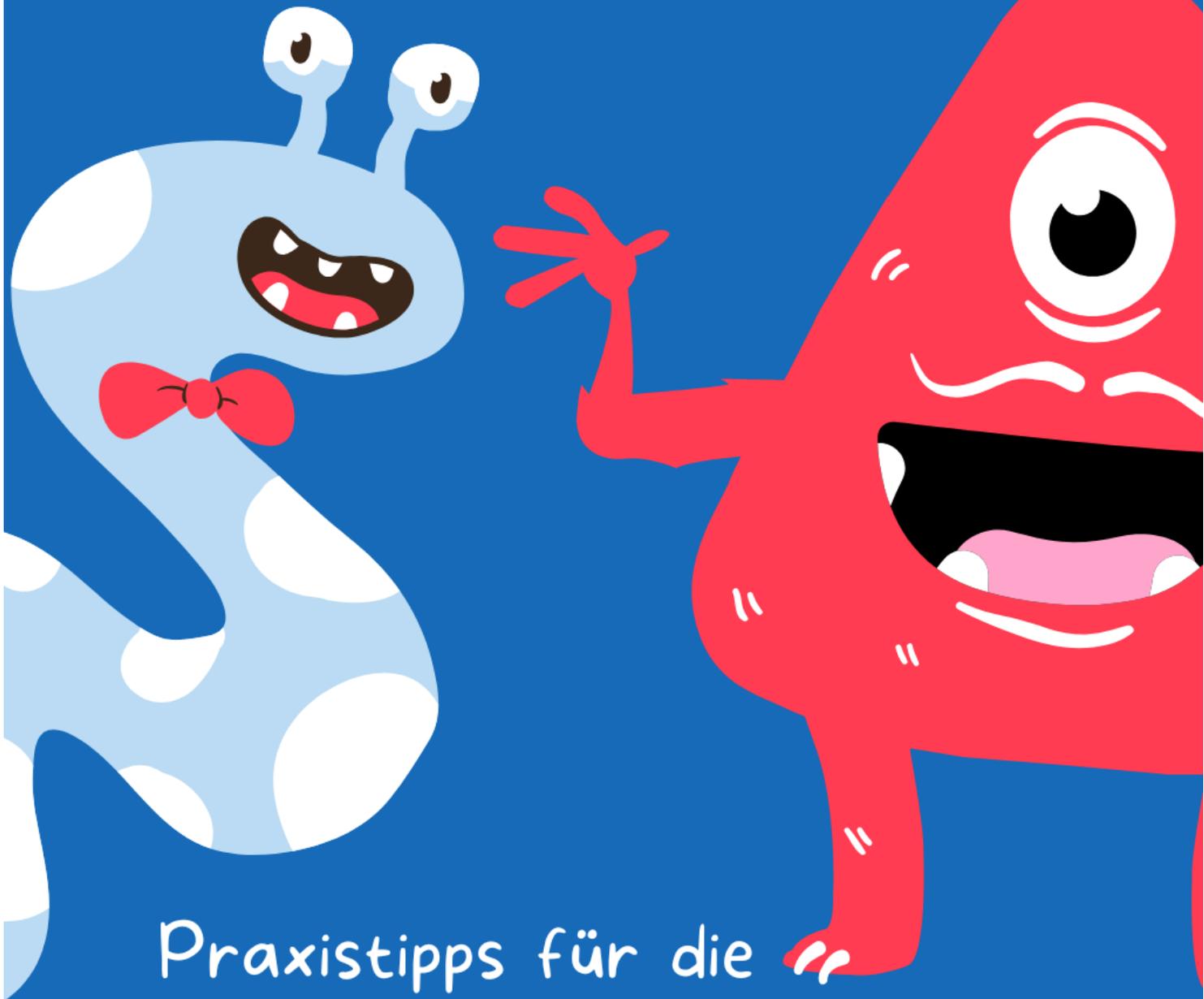


# Monster Digitalisierung erfolgreich meistern



Praxistipps für die  
Umsetzung im Unternehmen

# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern



## Praxistipps für die Umsetzung im Unternehmen

Liebe Leserin, lieber Leser!

Die schnelle digitale Entwicklung und Veränderung verlangen uns Unternehmen, Arbeitgebern und Arbeitnehmern einiges ab.

Um nicht zu sagen:

**Sie bringt uns täglich an unsere Grenzen!**

Das Problem: Ohne Digital war einmal. Sprich: Ohne geht's nicht mehr.

Aber was tun?

In diesem Whitepaper zeige ich Ihnen, wie Sie Ihre Digitalisierung im Unternehmen erfolgreich gestalten können!

Ich wünsche viel Spaß beim Digitalisieren!

A handwritten signature in black ink that reads "Stefan Lanz".

Ihr Stefan Lanz



# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern



## Einleitung

Die schnelle digitale Entwicklung und Veränderung verlangen uns Unternehmen, Arbeitgebern und Arbeitnehmern einiges ab. Um nicht zu sagen: Sie bringt uns täglich an unsere Grenzen!

„Digital“ schwappt über uns, wie ein Tsunami über die gesamte Welt. Ohne Digital war einmal. Und ohne Digital geht's auch nicht mehr.

Die Herausforderung ist riesig und sie besteht für alle Teile unseres Unternehmens.

Wir dürfen (oder müssen) gezwungenermaßen erkennen, dass es **jetzt und heute** notwendig ist, unsere Unternehmen für die neue Welt fit zu machen und sie mit ihr zu verbinden, um auch in Zukunft

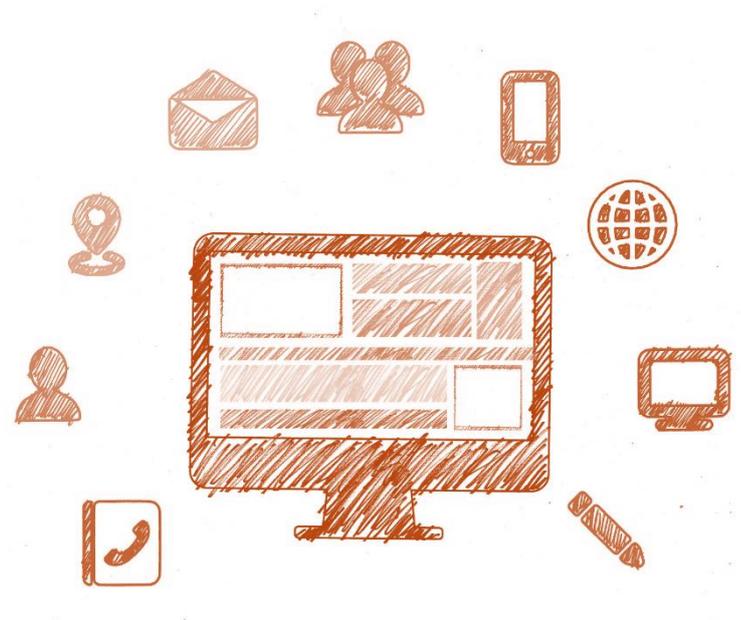
1. unseren Kunden gerecht zu werden,
2. unsere Mitarbeiter zu halten,
3. am Markt bestehen zu können, kurz
4. um erfolgreich zu bleiben.

Doch wie gehen wir um, mit der

1. steigenden Geschwindigkeit
2. höheren Komplexität
3. größer werdenden Anforderungen

und das bei

4. immer weniger Zeit und
5. steigenden Kosten?



# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern



Und es bleibt uns nur die Conclusio aus oben genanntem festzustellen:

1. Die Vielzahl an Themen muss entwirrt werden.
2. Es mangelt an Klarheit zu den (digitalen) Dingen.
3. Die Prozesslandschaft ist kompliziert.
4. Das kostet jede Menge Zeit und Geld.
5. Und blockiert häufig das gesamte Unternehmen.

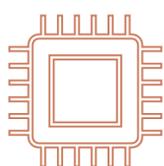
Gelingt uns diese Entwicklung nicht, kommt es wohl wie in Friedrich Schillers altem Spruch:

„Wer nicht mit der Zeit geht, der geht mit der Zeit.“

## Betroffen sind alle Bereiche im Unternehmen



Daten



Technologie



Kunden



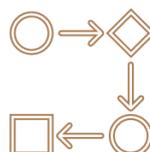
Strategie



Mitarbeiter



Steuerung



Prozesse



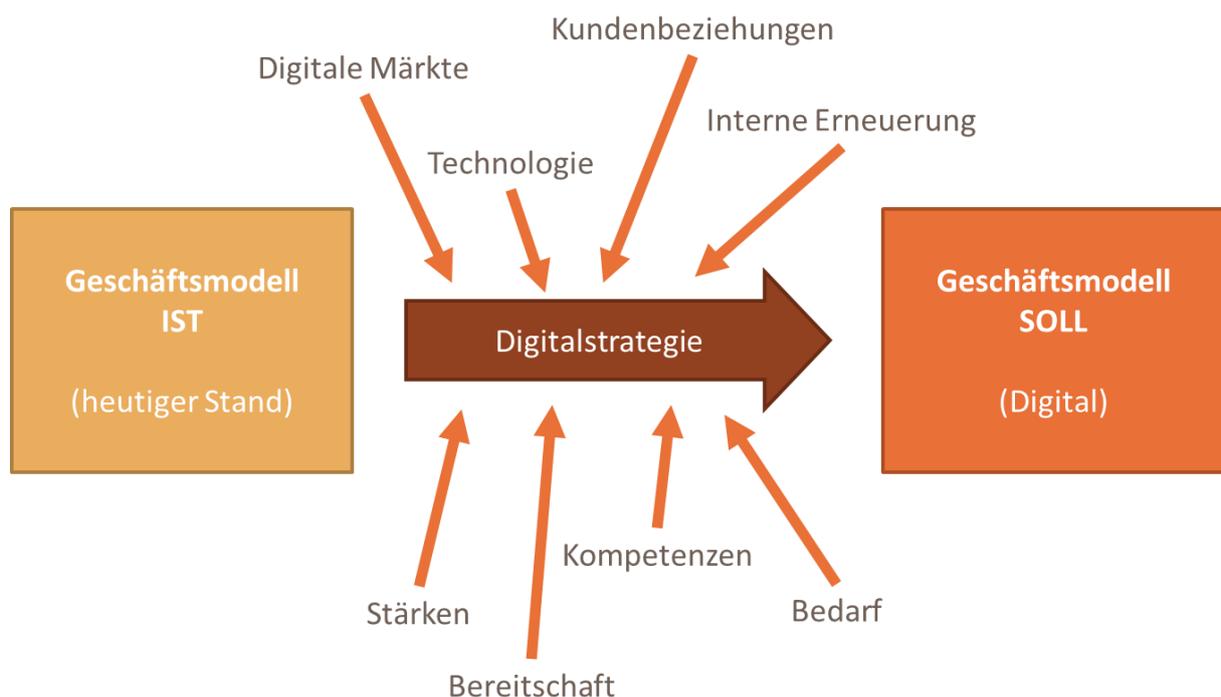
Produkte

# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern

Alle Bereiche unserer Unternehmen sind von diesem Wandel betroffen. Wir müssen für jeden dieser Bereiche den Wandel hin zu einem digitalen Unternehmen gestalten, um nicht unterzugehen.

Doch wie kann uns dies erfolgreich gelingen?

**Es braucht die richtige (Digital-) Strategie!**



Ein entscheidender Faktor ist die Weiterentwicklung unseres heutigen Geschäftsmodelles unter Einbeziehung zahlreicher Faktoren wie Technologien und Märkte, aber auch die eignen Stärken (und Schwächen), der Bedarf und nicht zuletzt die Bereitschaft aller Beteiligten (aller Hierarchie-Ebenen, intern und extern), das neue zu Wagen und anzugehen.

# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern



## Loslegen – aber wie?

Albert Einstein sagte einmal

„Probleme kann man niemals mit derselben Denkweise lösen,  
durch die sie entstanden sind.“

Wenn wir dieses Zitat weiterdenken, heißt das: Es braucht ein neues Herangehen, eine neue Denkweise, ein neues Mindset.

Wir müssen in unseren Unternehmen beginnen, digital zu denken und zu leben.

[Jetzt gratis Strategiegespräch vereinbaren](#)

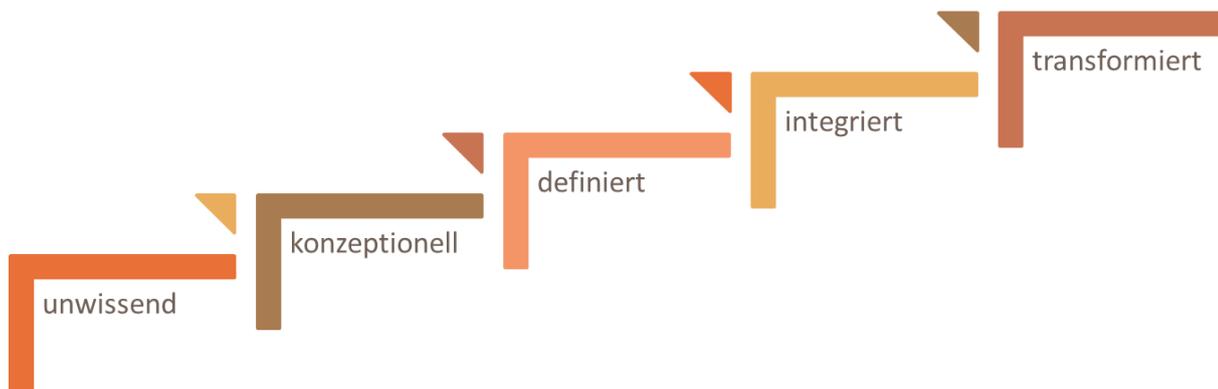


# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern



Hierzu braucht es nicht nur die klare Entscheidung, um die Herausforderungen zu meistern und das Unternehmen in allen Teilen letztendlich zu transformieren. Es braucht im Besonderen auch die Führungsebene und den Unternehmer selbst als „Treiber“ und Kopf des Ganzen.

So kann es gelingen, dass „alle“ von „unwissenden“ zu „transformierten digitalen“ Mitarbeitern werden.



[Jetzt gratis Strategiegelgespräch vereinbaren](#)

# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern

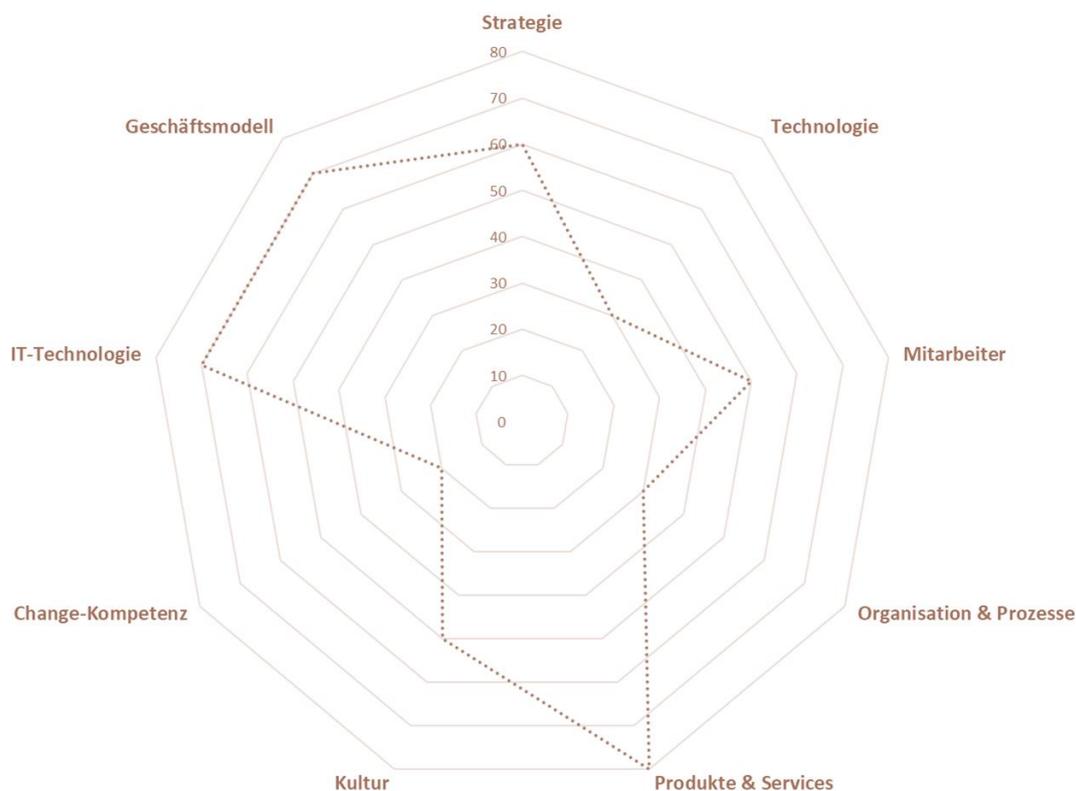


## Die Stufen des Aufstiegs: Der digitale Reifegrad

Um die Transformation erfolgreich zu gestalten, muss jeder Bereich des Unternehmens gesondert betrachtet werden und erhoben werden, was heute vorhanden ist.

Parallel dazu muss eine Vision entwickelt werden, was für die Zukunft notwendig ist, um im entsprechenden Bereich weiterhin erfolgreich zu sein.

Dieser Prozess kann mit gängigen Coaching- und Beratungsmethoden in Form von Workshops gestaltet werden.



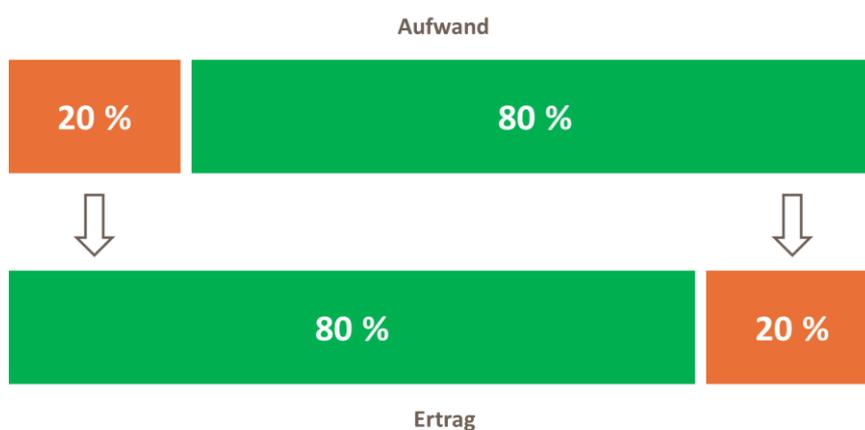
# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern



## 100% Digitalisierung – geht das überhaupt?

Wichtig ist es zu beachten, dass 100% nicht überall erreichbar und auch nicht immer sinnvoll sind. Zudem müssen die „Reifegrad-Erhöhungen“ wirtschaftlich und finanziell abbildbar sein.

Häufig kann das wohlbekannte Pareto-Prinzip gute Dienste leisten. 20% des Aufwandes bedingen demnach bereits 80% des Ertrages.



[Jetzt gratis Strategiegespräch vereinbaren](#)



# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern



## Bausteine einer Digitalstrategie

Damit Ihre Unternehmensdigitalisierung erfolgreich sein kann, müssen (wenigstens) folgende Themenfelder bearbeitet und zukunftsfähig gestaltet werden:

1. Mensch & Kultur in einer digitalen Welt
2. Digitale Organisation (interner) Abläufe  
= Digitalisierung der (internen) Kernprozesse
3. Kundenkommunikation und Kundenbindungsmaßnahmen
4. Digitaler Aus- & Umbau bestehender Produkte & Services
5. Neue, digitale Geschäftsmodelle entwickeln & leben

## 8 Tipps für den Aufbau einer Digitalstrategie

1. Formulieren Sie Ziele, keine Lösungen
2. Schaffen Sie die notwendigen Rahmenbedingungen
3. Analysieren Sie Ihre Bestandsprozesse
4. Machen Sie Daten verfügbar
5. Definieren Sie die optimale Lösung
6. Finden Sie den Weg zu Ihrer optimalen Lösung
7. Bleiben Sie flexibel
8. Fangen Sie in der Umsetzung klein an



# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern



**Auf dem gesamtem Weg gilt immer:**

Fangen Sie im Kleinen an und überfordern Sie sich, Ihre Mitarbeiter und Ihr Unternehmen nicht. Es ist elementar, dass alle Beteiligten die Lust auf die Veränderung nicht verlieren!

Denken Sie dabei aber dennoch groß, um das Bestmögliche herauszuholen und den optimalen Weg zur Lösung zu finden.

Zugegeben: Das ist nicht immer einfach, aber

**„Man muss nur wollen und daran glauben,  
dann wird es gelingen.“**

*(Ferdinand Graf von Zeppelin)*

## **Fazit und Ausblick**

Die Digitale Transformation ist ein kontinuierlicher Prozess, der nicht von heute auf morgen funktioniert und nie beendet ist.

Digitalisierung und Vernetzung sind kein Schnupfen: Sie gehen nicht wieder weg, denn die digitale und die reale Welt durchdringen sich immer mehr. Das verändert beide mit rasender Geschwindigkeit und in einem bisher unvorstellbaren Maß.

Nicht die maximale Digitalisierung eines jeden Elements ist das Ziel. Die Digitalisierungsgrade sind bereichs- und unternehmensabhängig.

Ein gesunder digitaler Wandel braucht vor allem einen Kultur- und Einstellungs-Wandel bei Unternehmen, Führungskräften, Mitarbeitern, Kunden. Kurz: bei JEDEM.

# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern



## Über Stefan Lanz & Lanz Services GmbH



„Ich helfe Inhaber:innen & CEOs von  
entwicklungsfreudigen KMU,  
mit digitaler Organisationsentwicklung  
ihre Themen zu entwirren und Klarheit zu schaffen.

Dadurch sind sie für die digitale Welt optimal  
aufgestellt und nutzen mit Freude und Leidenschaft  
ihr volles Potenzial.

Und das ganz ohne komplizierte Prozesse,  
die jede Menge Zeit und Geld kosten und ,  
das Unternehmen blockieren.“

Stefan Lanz ist 1977 geboren am schönen Bodensee.

Er berät seit mehr als 25 Jahren Unternehmen im Bereich Informations- und Kommunikationstechnik.

Stefan Lanz ist IT-Sachverständiger, IT-Sicherheits- und Datenschutzbeauftragter.

Seit seinem 6. Lebensjahr sitzt er selbst am PC und hat die Höhen und Tiefen digitaler Entwicklung hautnah miterlebt. Als Unternehmer seit seinem 18. Lebensjahr hat er Erfahrungen in nahezu allen Bereichen der IT- und Kommunikationstechnik und rund um das Internet gesammelt.

Als Sohn zweier Lehrer bestimmte außerdem sein „angeborenes Lehrergen“ und die damit verbundene „Liebe für die Menschen“ seine Arbeit.

So engagierte er sich bereits in Jugendjahren als Gruppenleiter in Vereinen und bei der Kirche.



# Monster Digitalisierung als KMU erfolgreich meistern



Im Jahr 2006 und den Folgejahren absolvierte er eine **Trainer-, Coaching- und Moderationsausbildung**, zertifiziert vom Internationalen Coaching Verband ICF.

Stefan Lanz doziert an der **Dualen Hochschule Baden-Württemberg (DHBW)** sowie an der **Hochschule für Verwaltung** in Kehl.

Er hält er regelmäßig Vorträge, gibt Workshops und Seminare und begleitet Menschen und Unternehmen rund um ihre Entwicklung in dieser schnelllebigen Zeit.

## **Sein Motto**

Probleme kann man nicht mit derselben Denkweise lösen, mit der sie entstanden sind.  
*(Albert Einstein zugeschrieben)*

## **Sein Anliegen**

Menschen und Unternehmen dabei zu unterstützen, Fortschritte zu machen, Weiterzukommen, sich zu entwickeln und zu wachsen.

## **Sein Ansporn**

Das Leben ist Veränderung – nicht nur heute und morgen, sondern jeden neuen Tag. Diese Veränderung bietet laufend neue Chancen für jede und jeden von uns. Wir müssen Sie nur ergreifen.

Weitere Infos zu Stefan Lanz finden Sie unter:

**[www.lanz.info](http://www.lanz.info)**

*Man muss nur wollen  
und daran glauben,  
dann wird es gelingen.*

*(Ferdinand Graf von Zeppelin)*